

# LVMH

Monsieur Bernard Arnault  
Président-directeur général  
LVMH  
22, avenue Montaigne  
75008 Paris

Monsieur Grégoire de Lasteyrie  
Maire de Palaiseau  
Président de la Communauté  
d'Agglomération Paris-Saclay  
91, rue de Paris  
91120 Palaiseau

Monsieur Philippe Van de Maele  
Directeur Général  
EPA Paris Saclay  
6, boulevard Dubreuil  
91400 Orsay

Paris, le 13 janvier 2023

Monsieur le Maire, monsieur le Directeur Général,

Je vous remercie pour votre courrier. Comme vous le savez, le groupe LVMH est résolument engagé dans l'amélioration de la soutenabilité de l'ensemble de ses opérations. C'est la raison pour laquelle nous avons souhaité lancer notre propre centre de recherche et d'innovation dédié au sujet, permettant ainsi d'accélérer la mise en œuvre de solutions à nos besoins, mais aussi prenant notre pleine responsabilité en tant que leader de notre industrie. Au cours de ces deux dernières années, nous avons grandement apprécié le soutien et l'accompagnement dont vos équipes nous ont fait bénéficier, et je tenais à vous en remercier.

Ce projet ambitieux comprend un volet recherche, que nous souhaitons lancer au plus tôt, et un volet immobilier.

# LVMH

Sur le volet de la recherche, nous souhaitons fonctionner en un écosystème ouvert et transversal et nouer des partenariats avec des universités et grandes écoles, d'autres entreprises et des start-ups. A ce titre, il nous semble évident que l'extraordinaire concentration de talents sur le plateau de Palaiseau-Saclay en fait naturellement une source privilégiée pour ces partenariats. Nous avons déjà quelques programmes de recherches conjoints, notamment avec l'École Polytechnique. Nous souhaitons les augmenter significativement dans le futur, suivant l'accélération de nos besoins, et nous nous réjouissons de pouvoir continuer à bénéficier de vos suggestions et bons conseils en la matière.

Sur le volet immobilier, nous avons étudié beaucoup de localisations possibles en région parisienne, dont un certain nombre avec vos équipes sur le plateau de Palaiseau-Saclay ou le plateau de Satory. En dehors de la surface disponible et de la localisation, nous avons souhaité dès le début pouvoir nous inscrire dans un environnement le plus paysagé et verdoyant possible, afin que nos chercheurs travaillent dans un cadre propice et stimulant. A ce titre, le terrain situé à la pointe du Parc d'Innovation de l'École Polytechnique nous convenait bien et le vote positif du conseil d'administration de l'École Polytechnique était assurément une très bonne nouvelle. Cependant, c'est aujourd'hui vers un terrain situé en dehors du plateau de Palaiseau-Saclay et du périmètre de l'EPA PS que va notre préférence et sur lequel nous souhaitons concentrer nos efforts. Cette décision ne remet pas en cause le partenariat de recherche discuté avec l'École Polytechnique.

Je vous prie de recevoir, monsieur le Maire, monsieur le Directeur Général, l'expression de mes salutations distinguées.



---

Bernard Arnault  
Président-directeur général